

ACTA DE SESIÓN XIV ORDINARIA DEL CONSEJO DIRECTIVO DEL INSTITUTO MUNICIPAL DE PLANEACIÓN

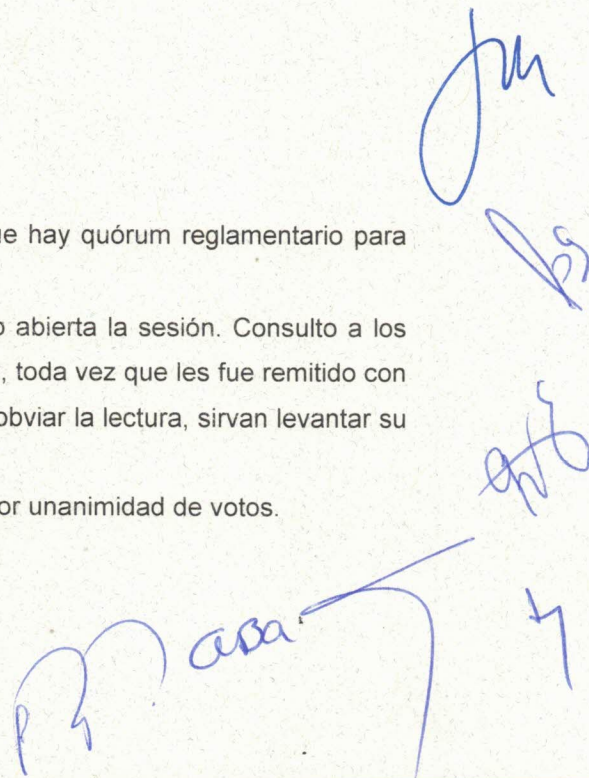
En la ciudad de León, Guanajuato, siendo las 09:00 nueve horas del día 30 de junio de 2026, en las instalaciones de la Sala Jorge Vértiz del Instituto Municipal de Planeación ubicado en Blvd. Juan José Torres Landa 1701 Ote., colonia El Tlacuache de esta ciudad, se llevó a cabo la sesión número XIV con carácter de Ordinaria del Consejo Directivo. Misma de la que se levanta la presente acta donde constan de manera extractada los asuntos tratados de conformidad con lo dispuesto por el artículo 21 del Reglamento del Instituto Municipal de Planeación de León, Guanajuato. Se hace constar que estuvieron presentes los siguientes integrantes:

Luis Ernesto Ayala Torres
Juan Carlos Moreno Rodríguez
Hildeberto Moreno Faba
Ma. Esther Santos de Anda
Luis Gerardo González García
J. Ramón Hernández Hernández
Luz Karen Irazú Anguiano Gutiérrez
Dessiré Ángel Rocha
Norma Patricia López Zúñiga
Elvira Toba Mery
José Antonio Morfin Villalpando
Eduardo Gómez López
Mauricio Blas Battaglia Velázquez
Carolina Moreno Guerrero
Juan Arturo Bessonart Arena
Gabriela del Carmen Valencia Gutiérrez Elejalde
Rafael Pérez Fernández

RAFAEL PÉREZ FERNÁNDEZ: Hago de su conocimiento que hay quórum reglamentario para sesionar.

LUIS ERNESTO AYALA TORRES: En consecuencia, declaro abierta la sesión. Consulto a los presentes si están a favor de obviar la lectura del orden del día, toda vez que les fue remitido con anterioridad a esta sesión. Quienes estén por la afirmativa de obviar la lectura, sirvan levantar su mano, por favor.

RAFAEL PÉREZ FERNÁNDEZ: se aprueba obviar la lectura por unanimidad de votos.





IMPLAN
Instituto Municipal de Planeación León

SOMOS GRANDES
SOMOS FUERTES
SOMOS LEÓN



LEÓN
AYUNTAMIENTO 2024-2027

LUIS ERNESTO AYALA TORRES: Una vez obviada la lectura, les consulto si están a favor de aprobar el orden del día. Quienes estén por la afirmativa, síganse a manifestar o levantando su mano.

RAFAEL PÉREZ FERNÁNDEZ: Aprobado por unanimidad de los presentes.

LUIS ERNESTO AYALA TORRES: Aprobado el orden del día por un mando. Gracias. Consulto a los presentes si algunos de ustedes desean inscribir algún asunto general. Como siguiente punto del orden del día, tenemos la lectura y en su caso aprobación del acta de la sesión anterior. Hago de su conocimiento que las observaciones que nos fueron remitidas fueron subsanadas en el documento. Consulto a los presentes si están a favor de obviar la lectura del acta. Quienes estén por la afirmativa, sírvanse manifestarlo levantando su mano.

RAFAEL PÉREZ FERNÁNDEZ: Aprobado obviar la lectura del acta por unanimidad de los presentes.

LUIS ERNESTO AYALA TORRES: Una vez obviada la lectura, les consulto si están a favor de aprobar la misma. Quienes estén a favor, levantar su mano.

RAFAEL PÉREZ FERNÁNDEZ: Aprobada el acta de la sesión anterior por unanimidad de votos.

LUIS ERNESTO AYALA TORES: Gracias. Como siguiente punto del orden del día, tenemos el seguimiento de acuerdo. Adelante, secretario.

RAFAEL PÉREZ FERNÁNDEZ: Bueno, tenemos acuerdos permanentes, como se va a hacer cumplir hoy, se presentará el informe de la comisión de la parte económica. Respecto a la comisión de movilidad, se llevó a cabo, se desahogó ya ese punto el día 25 de junio. La presentación del asunto de agenda política económica que presentó el regidor Luis Gerardo González está incluida hoy en la orden del día, se procederá. Bueno, aprovecho para presentar, está como invitado también Alejandro Gómez, nuestra Secretaria para la reactivación económica María Fernanda Rodríguez para justo ver estos temas y agradecemos mucho su participación. Y luego, el informar el seguimiento del PMDUOET, que ha sido un acuerdo permanente hasta que no concluyamos, también está incluido en la orden del día.

LUIS ERNESTO AYALA TORRES: Continuando con la sesión, tenemos la autorización de la información financiera y aplicación del presupuesto correspondiente al mes de mayo de 2026. La información fue remitida con la convocatoria y no se recibieron comentarios al respecto. Les

Handwritten signature

Handwritten signature: aba

Handwritten signature

Handwritten signature

Handwritten signature

Handwritten signature

EL TRABAJO TODO LO VENCE

consulto si están a favor de aprobar este punto. Quienes estén por la afirmativa, sírvanse manifestarlo levantando su mano.

RAFAEL PÉREZ FERNÁNDEZ: Bien, aprobado por unanimidad.

LUIS ERNESTO AYALA TORRES: Gracias. Continuando con el orden del día, tenemos la autorización de solicitud de recursos para la celebración de la Cumbre Ciudades de Vanguardia León 450.

RAFAEL PÉREZ FERNÁNDEZ: Sí, perdón, doy cuenta de que está ya la regidora de Dessire Ángel, Ramón Hernández está conectado, según vi ahorita por allá, y Caro está con nosotros, Caro Moreno. Bienvenidos, bienvenidas. Ok, vamos a hablar de este tema. Nos acompaña también, está con nosotros el gerente del Consejo Rector, Juan Antonio Ruelas. Vamos a hacer esta presentación. Les platico el antecedente. Hemos platicado aquí de que se va a realizar esta actividad de la Cumbre de Ciudades de Vanguardia. Es un evento coordinado principalmente con el apoyo del IMPLAN, pero coordinado por el Sistema de Consejos, o Consejo Rector también, de cariño, como le decimos. El Sistema de Consejos, para ejercer el apoyo del recurso económico para el evento nos pide aquí que sea considerado la solicitud de recurso ante Tesorería y las instancias del Ayuntamiento que parta la solicitud desde esta desde este Consejo, entonces, por lo cual vamos a presentar este proyecto de presupuesto con la finalidad de tener la autorización, en caso de que así sea, de la solicitud de recursos.

El arquitecto Juan Antonio Ruelas de Anda, gerente del Sistema de Consejos de la Administración Pública Municipal presenta los alcances de la cumbre y la solicitud de suficiencia presupuestal con la contadora Martha Gabriela Gutiérrez Delgado, Directora Administrativa y de Recursos Humanos del Instituto.

MARTHA GABRIELA GUTIÉRREZ DELGADO: Con respecto al presupuesto, aquí están los grandes rubros. Consideramos que uno de los conferencistas se le van a pagar los horarios, viene de Bilbao. También consideramos los hospedajes y traslados de los mismos, que son aproximadamente 12 conferencistas; los espacios que incluyen todo lo que es el equipo audiovisual, el *streaming*, el mobiliario, el *coffee break*, para los foros temáticos, las mamparas o pendones que tengamos que mandar y imprimir, que nos van a servir como para difundir todo lo que es el sistema municipal de planeación, la impresión de memorias con su kit conmemorativo, todo lo que tengamos de comunicación, difusión de prensa a través de las diferentes redes sociales, el total considerado de dos días del evento es de 1 millón 85 mil pesos, tenemos en el



presupuesto 345 mil pesos, por lo que el recurso a solicitar para la partida 3831 de congresos y convenciones sería de 740 mil pesos. Eso es lo que estamos considerando invertir en este evento.

RAFAEL PÉREZ FERNÁNDEZ: Lo que pasa es que hemos tenido una excelente colaboración y quien nos está ayudando en la organización del evento, el arquitecto Carlos Hernández, él por sus relaciones ha ido construyendo esto. También algunas instituciones nos han apoyado con los contactos y la idea era esa, hacer rendir al máximo el recurso. Bueno, esa es la razón principal. Inclusive tenemos ya de más, para los espacios, todavía tenemos espacios en cualquier lugar para conseguir más personas, tenemos varias solicitudes. Hay instituciones, por ejemplo, WRI, que es la organización *World Resources Institute*, con que hemos tenido una colaboración muy larga. Yo les pedí que se pudiera, entonces es una persona, si nos propusimos a otra, ellos también pueden estar ofreciendo. [...] La idea no es centrarnos en un evento que sucede el evento y se acabó y el que fue, sino de ahí tomar los elementos y usar todos los materiales para la difusión.

EDUARDO GÓMEZ LÓPEZ: En línea con lo que comentas, de que no quede nada más en el evento, ¿cómo podríamos hacer que no sea nada más un ejercicio intelectual interesante, sino que se aterrice en algunos proyectos piloto, o como lo queramos denominar, que pudiéramos al menos probar en tierra algunas de esas ideas y que si se ven viables se puedan ir replicando y desdoblando, para que no sea nada más un ejercicio interesante pero que no pasa nada al final del día.

RAFAEL PÉREZ FERNÁNDEZ: Abrimos con eso, el compromiso es que, en el propio Plan Municipal de Desarrollo, ahorita tenemos una cartera muy amplia de proyectos, pero muchos están enunciados nada más. La idea es que no queden enunciados, sino que ya queden programables, digamos como organismos, personas que les den seguimiento, o sea, ya armado como una ficha de proyecto tal cual y que permita arrancar la gestión inmediatamente. O sea, el compromiso es que el Plan Municipal de Desarrollo a través de esta Cumbre va a ser una especie de renovación de esa cartera de proyectos, pero que no sea nada más, como dices tú, un anuncio de una buena idea, sino ya con un mecanismo específico de gestión. De hecho, les pediríamos a todos los que vayan a exponer que propongan, no es un foro de diagnósticos o de análisis solamente, sino de propuestas concretas. Lo que llamamos, y bueno, se ha llamado mucho tiempo "Buenas Prácticas", pero la idea es que esas prácticas se concreten. Y la idea es que no perdamos, bueno, esa es la invitación que les hago, nos hacemos, de que precisamente no se quede ahí.

EDUARDO GÓMEZ LÓPEZ: Y que lleváramos identificadas en qué zonas de la ciudad sería más interesante o propicio o benéfico hacer esas pruebas piloto, ¿no? Es decir, las mejores prácticas

en torno a este tema quisiéramos aplicarlas en esta zona que vemos mucho potencial o mucha necesidad o mucha factibilidad de que la implementación sea exitosa, porque los de fuera de León no van a tener la sensibilidad de en qué parte, o sea te podrán traer la mejor práctica, pero no sabrán en qué parte de León habría que hacer esa prueba piloto, gracias.

RAFAEL PÉREZ FERNÁNDEZ: Sí, algunos que sean aterrizables en zonas, territorios, otros serán por sectores, en fin, lo que sea. Y bueno, hago un enlace nada más, de lo que se va a hablar ahorita después en la parte económica, la idea es que este mismo ejercicio que salgo aquí a platicar, tenga esta integración, o sea, lo unamos.

DESSIRÉ ÁNGEL ROCHA: Oye, ¿crees que sería interesante, Rafa, que pongamos, cuando se vaya a hacer la promoción, como hace un ejemplo, a ver personas de fuera o incluso de aquí mismo, y como ya no va a haber tema como de diagnósticos, sino que podemos poner dentro de la liga donde va a estar ese banner, por ejemplo, el diagnóstico del 2050, o sea, todos los diagnósticos actualizados para que la gente los pueda revisar, para que sus propuestas estén aterrizadas a esos diagnósticos?. Poner las dos, tres ligas de los más actualizados, los puntos clave, para que pueda ahora sí estar en esa parte. Sabemos que aquí hace falta esto, aquí hace falta esto, ¿quieres consultar más? Bueno, está toda nuestra área de estudios, pero ya como los principales en donde vienen datos actualizados de León.

LUIS GERARDO GONZÁLEZ GARCÍA: Mi comentario va muy en línea con lo de mi compañera. Yo creo que la gente que participe en estos foros debemos decirle a quién lo estamos invitando, ¿Cuál es la bibliografía que tiene que brindar? O sea, no es una invitación de sociales, no es porque lideras algo o haces algo, es porque debes de tener un compromiso si vas a participar, de llegar preparado, a escuchar qué es lo que vas a ver y poder traer ya la tarea que puedes proponer, muy en línea con lo que dice Lalo, de a dónde podemos ir, qué podemos hacer. Y la persona esta que viene de Bilbao, no lo conozco yo a él, pero hace algunos años, cerca de 5 o 6 años, tuve la oportunidad de estar en el País Vasco, de ver cómo ellos veían que se les acababa la región y cómo se reinventaron y lo que ha crecido la economía del País Vasco en base a tener una idea de futuro, de a qué le apuestan, a qué no le apuestan y cómo se organiza una ciudad a futuro o una comunidad o una zona a futuro con un plan estratégico, con líneas, con metas, con KPI's. Y creo que esto es valiosísimo. Yo pienso que la historia es para aprender, es para festejar los 450 años, pero el documento importante que debemos de pensar es realmente lo que queremos enfocar los esfuerzos de toda la comunidad, depende de donde nos toque jugar a cada uno, qué queremos que se haga dentro de 450, dentro de 30 años, y qué va a hacer la sociedad para ver qué estamos llegando ahí, o de eso que queremos, si hay que corregirlo y queremos algo parecido o diferente,

pero que tengamos todos como un camino, una visión hacia dónde vamos a llegar, y que ahí estemos todos de acuerdo en que esa es la visión de la ciudad, que cómo cooperamos, cómo nos unimos a hacerla, y que haya foros donde diga, oiga, aquellos que se juntaron en 2026, les faltó poner esto, les faltó poner aquello, ok, modifiquemos, corrijamos, pero encaucemos siempre y que pueda trabajar León con un plan que regle realmente una situación de dónde queremos llegar, así como algún día dijeron que íbamos a proceder a tomarse el clúster más importante y llegamos, seguramente hubo muchas cosas en el camino que se tuvieron que adaptar y modificar, que así tengamos para León o para nuestro estado situaciones bien concretas hacia dónde vamos. Creo que esto puede ayudarnos muchísimo a ir hacia allá. Yo más tarde les voy a presentar algo que he estado trabajando aquí con la síndica y también con Valeria, la regidora, que estamos pensando que podríamos sumarnos a aportar un poquito. Es cuanto, gracias. Gracias.

MAURICIO BLAS BATTAGLIA VELAZQUEZ: Yo sugeriría que nos lleváramos de tarea los consejeros, asistir al foro, llevar lo que aprendamos del foro a las diferentes comisiones y que al seno del IMPLAN traigamos propuestas. Porque muchas veces nos quejamos que la participación ciudadana no es como muy bienvenida, pero la realidad es que la participación ciudadana también es floja. Entonces, conclusión, vayamos al foro, trabajemos en comisiones y traigamos al seno del Consejo algunas propuestas en específico.

LUIS ERNESTO AYALA TORRES: ¿Alguien más? ¿Algún comentario? Bien, les consulto si están a favor de aprobar este punto. Quienes estén por la afirmativa se iban a manifestar levantando su mano.

RAFAEL PÉREZ FERNÁNDEZ: Aprobado por unanimidad.

LUIS ERNESTO AYALA TORRES: Como siguiente punto, tenemos la presentación de los siguientes pasos en el proceso de actualización del Programa Municipal de Desarrollo Urbano y de Ordenamiento Ecológico y Territorial. Adelante.

RAFAEL PÉREZ FERNÁNDEZ: Bueno, el compromiso permanente de ir informando. Le vamos a pedir a Primo que acelere para que nos dé tiempo los otros puntos, pero centrarnos en lo importante. Se está trabajando a marchas forzadas. No hemos parado. Ahorita vamos a ver los resultados y también ya tuvimos interacciones con el IPLANEG formales y además en la sesión del Consejo de Planeación del Estado de Guanajuato. Esto nos lleva a algunas consideraciones que ahorita veremos.

El subdirector general José Primo García Peña realiza la presentación del asunto. La presentación forma parte íntegra del apéndice de la sesión de Consejo Directivo. Los consejeros realizan las siguientes precisiones:

HILDEBERTO MORENO FABA: Platicando con el presidente del Consejo, probablemente esta sesión que traen ustedes aquí deba ser posterior a la publicación del PEDUOET, simplemente, aunque ustedes lo estén amarrando internamente, claro, hay que dejar constancia que esta sesión extraordinaria del consejo de nuestro programa es acorde al PEDUOET a nivel estatal, entonces, pudiéramos tener una sesión extraordinaria en IMPLAN, pero forzosamente tiene que ser posterior a la publicación.

JOSÉ PRIMO GARCÍA PEÑA: Muy bien, lo consideramos con todo gusto y lo incorporamos.

LUIS ERNESTO AYALA TORRES: Muchas gracias, primo. Vamos a continuar con el orden del día, con el informe de la Comisión de Economía Próspera y Diversificada que coordina Mauricio Battaglia.

El licenciado Ulises Ismael Perales, Director del Núcleo de Inteligencia y secretario técnico de la Comisión realiza la presentación del asunto, misma que forma parte del apéndice de la sesión, y los consejeros ciudadanos realizaron las siguientes intervenciones:

EDUARDO GÓMEZ LÓPEZ: Cómo calculan ese valor, no se percibe que Celaya esté igual que León.

ULISES ISMAEL PERALES ÁVILA: Si gustan para apreciaciones técnicas o pruebas, lo vemos al final, pero sí. Todo está calculado, son los mismos valores que calcula el INEGI y en algunos no me hacen las fórmulas de memoria, pero les paso el dato.

RAFAEL PÉREZ FERNÁNDEZ: Básicamente es el valor agregado del sector automotriz, que es muy alto, muy alto con respecto a otros valores agregados.

ULISES ISMAEL PERALES ÁVILA: El valor agregado censal bruto sale del bruto si mal no recuerdo, es la resta del producto bruto total menos los consumos intermedios de las unidades económicas. Entonces ese diferencial es el valor que se le está agregando a cualquier producto que se haga en cualquier rama y en cualquier sector económico. En principio, si es, en principio tiene mucho que ver el tema automotriz y el tema industrial, las mayores inversiones están en los municipios, en los otros municipios, precisamente por Puerto Interior, por todo lo que está trayendo

Celaya y de la manera que se está integrando con la economía de Querétaro, entonces esa sí ya no es ninguna sorpresa, digamos. Vamos a ver también, algunos de estos números nos van a ir llevando precisamente a esas conclusiones.

[...]

JUAN CARLOS MORENO RODRÍGUEZ: Isma te puedes regresar a la tres donde decías que estaban los objetivos, ahí está, objetivos estratégicos, diversificar la economía con enfoque en sectores de mayor valor, esos objetivos estratégicos, ¿hay algunos KPI's o hay algunas que hayan hecho para que se puedan medir qué avance tuvimos?

ULISES ISMAEL PERALES ÁVILA: Recordar que estos son los ejes y los objetivos del programa municipal de desarrollo, entonces cada objetivo tiene su indicador en el marco de lo que se estableció al interior del instrumento. Y ya más bien, pudiéramos más bien generar algún indicador en específico adicional sobre las acciones que seleccionamos. Aquí no las enlisté, nada más para que no se hiciera más larga la presentación.

JUAN CARLOS MORENO RODRÍGUEZ: Bueno, sí, o sea, a lo que me refiero es de que si estos son el programa de trabajo, tendríamos que tener KPI's para poder checar que efectivamente se haya llevado a cabo lo que se pretendía en su momento.

ULISES ISMAEL PERALES ÁVILA: Sí, sin problema, los podemos generar ya alineados a las acciones específicas y se los compartimos.

JUAN CARLOS MORENO RODRÍGUEZ: Ok, y la otra es... Parte de la preocupación en este, por ejemplo, yo creo que debería ser en todos, es el crecimiento de la economía informal, y no sé qué se está haciendo al respecto en este sentido, si hay también, si va a haber indicadores o no indicadores, esto va más dirigido hacia nuestros invitados del día de hoy, entonces, bueno, pues ahí se los dejo.

MARIA FERNANDA RODRÍGUEZ: Hola Juan Carlos, nosotros desde la Secretaría de Reactivación Económica, pues sabemos que no es un tema municipal, el tema de la formalidad, sin embargo, tenemos que incentivarlo, estamos haciendo capacitaciones constantes, todos los programas de la Secretaría se modificaron con la finalidad de incentivar la formalidad. Entonces, sí podemos dar apoyos para quien no está en la formalidad con un monto menor, pero buscamos que nuestras MIPYMES, Unidades Económicas, puedan llegar o acceder y premiar la formalidad como tal y estamos incentivando, tenemos algunas prácticas al interior de la Academia de Empleo

y Emprendimiento para capacitar y además de capacitar ayudarlos a que se den de alta y se formalicen. Y bueno, pues nada más es en ese sentido, en medio de concientización, capacitación y motivación a través de los programas de manera general.

JUAN CARLOS MORENO RODRÍGUEZ: Oye, gracias Fer. Yo creo que sí es parte importante del municipio la parte de la economía informal, derivado de que precisamente Fiscalización cobra piso, se podría decir, cobra el lugar donde están precisamente estas personas vendiendo. Entonces, yo creo que sí debería de ser un tema que nos debería de preocupar, sobre todo porque hay a los que sí son formales pagan precisamente probablemente una renta, probablemente seguro social, probablemente impuestos, ¿sí? Entonces, sí debería ser un indicador que pudiéramos tomar, independientemente de las acciones, que está muy bien la capacitación, pero sí deberíamos tomar ese tema, y sobre todo también la parte laboral, formal, que va muy pegado, o que va junto con pegado, pero sí deberíamos de hacer algo al respecto. porque es muy preocupante esta parte.

MARIA FERNANDA RODRÍGUEZ: Sí, Juan Carlos, no es Fiscalización y no se cobra piso por ningún motivo, se da un permiso por la venta en la vía pública. Digo, lo tengo que decir, no se vaya a quedar que se cobra piso por ningún motivo y bajo ningún concepto. Hay un reglamento de dente venta en la vía pública que es el reglamento de la Dirección de Comercio, Consumo y Abasto y si desafortunadamente se tiene que permitir y el reglamento lo permite como tal que haya permiso para que algunos comerciantes puedan vender en la vía pública con un permiso otorgado. Estamos buscando regularlo. Cada vez estamos sancionando a quien no cumple o a quien incumple con el reglamento. Lo vimos con lo que se hizo en la Miguel Alemán. Lo hicimos también en la Sardaneta y prácticamente en todas las ciudades cuando hemos tenido denuncias y tenemos inspección constante en las diferentes colonias. Sin embargo, no podemos negar el que ellos puedan generar algún ingreso para sus familias. Desafortunadamente, pues el comercio se tiene que dar. Ojalá todos vieran la formalidad y pudiéramos hacer que estén al interior de un local. Buscamos hacerlo, damos apoyos para que lo hagan, pero sin embargo no es algo que se puede hacer de la noche y en la mañana. Y no nada más es un tema de León, es un tema nacional y mundial. En todos lados, en todas partes del mundo hay comercio en la vía pública. Sin embargo, no hemos quitado el dedo del renglón y seguiremos regulándolo. con la finalidad de que no se haya desmedido y ojalá que cada vez pudiéramos disminuir.

JUAN CARLOS MORENO RODRÍGUEZ: Sí, por eso es correcto lo que comentas. Y sí, efectivamente, es un derecho el que están cobrando en ese sentido. Sin embargo, hay regímenes fiscales que podrían tener o que podrían solicitar para que de alguna manera pudieran estar en la formalidad, independientemente de que estén en el área pública. Eso es independiente. Y eso es

lo que de alguna manera se podría realizar. Tú para poder vender en la calle necesitas por lo menos estar en un régimen fiscal mínimo, el mínimo de mínimos. Próximamente va a salir una iniciativa precisamente para tratar de inhibir un poquito esto y darles la posibilidad a estas personas de que puedan tributar, como antes había un régimen donde se pagaba básicamente una cota, entonces igualmente va a salir en unos días, precisamente propuesta de la economía o de que no exista mucha economía informal. Pero bueno, aquí lo que es importante es que sí tengamos esos KPI's para poder de alguna manera medir que efectivamente se está disminuyendo o estamos tratando de disminuir un poco o mucho la economía informal que tanto pudiera lastimar en este caso.

LUIS GERARDO GONZÁLEZ RODRÍGUEZ: Traigo una presentación y es hacia lo que tendría que ser una vocación de la Ciudad que incluye todos los temas que vimos en el punto anterior. Siento que por tema de agenda todo el mundo vamos a salir corriendo y no va a haber mucha atención a lo que les quiero presentar. Nos llevaríamos a lo mejor 45 minutos, más o menos, aproximadamente, Alejandro. Incluye mucho tema del comercio informal, incluye mucho tema de salarios, incluye mucho tema de perspectiva de ciudad. Les pediría Mauricio, vas a entrar, que ojalá seamos brevemente presidente y que podamos dar la oportunidad a Alejandro Gómez que nos exponga el trabajo que viene a presentarnos.

MAURICIO BLAS BATTAGLIA VELÁZQUEZ: Bueno, nada más, Juan Carlos, le voy a pedir a Ulises que te convoque a la siguiente decisión de comisión y un par de comentarios sería que, bueno, León tiene niveles de informalidad de alrededor, pegado al 47 contra 51 de Guanajuato y 53 nacional, evidentemente es un tema que preocupa. Yo creo que en el tema económico de la ciudad tenemos que estar preocupados por ofrecer mejor calidad de empleos formales, que la facultad municipal, con respecto al comercio, es regular la venta en la vía pública, el derecho al suelo, etcétera, pero que las facultades de inspecciones hacia todo lo que es Ley Federal de Trabajo, Seguro Social y Recaudación, pues son facultades federales que deberíamos de saber hasta dónde podemos llegar y cuál es el objetivo del municipio. Y en mi punto de vista, está comprobado que una persona que puede acceder a un empleo formal bien remunerado, siempre lo va a elegir sobre un empleo informal con todas las carencias que se dan. Pero bueno, pues te invitamos a la siguiente comisión. Gracias.

J. RAMON HERNÁNDEZ HERNÁNDEZ: Buenos días a todas y a todos. Es con referencia a este tema y que es bueno escuchar los comentarios y va en ese sentido. Yo creo que, en nuestra ciudad, y todo lo hemos visto, ha crecido de manera desmedida el comercio informal en nuestra ciudad. Pero yo creo que vamos más allá, o sea, de que haya crecido. Y qué bueno que hay

aba



IMPLAN
Instituto Municipal de Planeación León

SOMOS GRANDES
SOMOS FUERTES
SOMOS LEÓN



LEÓN
AYUNTAMIENTO 2024-2027

oportunidades de parte del Ayuntamiento, por parte del Estado, todos los programas y apoyos para ese comercio informal. Pero yo creo que, si nos vamos más a fondo, ¿qué está pasando? Yo creo que sí, por parte de aquí del IMPLAN, debe haber un estudio profundo, ¿sí? Claro, lo sabemos todos qué es lo que está pasando, pero sí, para poder también definir las estrategias de programas porque no puede estar pasando que esté creciendo de manera desmedida el comercio informal en nuestra ciudad. Y, por otro lado, comentarle aquí a la licenciada Fernanda, todas las personas, comerciantes que tienen la oportunidad de participar en los tianguis que organiza Comercio y Consumo, están, solamente pueden participar a través de organización, de asociaciones, o también pueden participar también con la libertad de cualquier comercio ambulante, o que pueda participar también en una de estas ferias, en una de estas organizaciones, de este tianguis que se instalan por parte del ayuntamiento. Entonces, qué bueno que me da mucho gusto escuchar a todos este tipo de comentarios que le abonan, por supuesto, a que tiene que ir disminuyendo el comercio informal, pero por supuesto también hay que ver también por qué se está dando este comercio informal en nuestra ciudad. Está habiendo mucho desempleo, Yo creo que sí tenemos que entrar a un estudio profundo de qué es lo que está pasando en nuestra ciudad. Será cuanto

LUIS ERNESTO AYALA TORRES: Muchas gracias, profesor. Vamos a continuar con el orden del día. No hay ningún otro comentario. Tenemos en la presentación de Luis Gerardo González.

LUIS GERARDO GONZÁLEZ GARCÍA: Muchas gracias. Compañeros, desde mi punto de vista, he estado participando desde hace muchos años en diferentes organismos, en la Cámara de Calzado, en el Consejo Coordinador Empresarial, en la CONCAMÍN, y vamos a muchos lugares donde hay detección de necesidades, estudios, análisis, y muchas veces nosotros en las empresas vamos sobre el voto de acción ¿no? ¿Qué vamos a hacer? Voto de acción como sociedad, como todo esto. Me encanta venir al IMPLAN porque aquí es donde realmente se deben de generar este voto de acción, donde debemos tener las mesas de trabajo. Te felicito Mauricio, la exposición que hicieron en el tema económico es muy amplia. Y sí hemos visto muchas exposiciones. Yo al principio pensé cuando venía al IMPLAN era como nada más ver el trazo de la ciudad, hasta dónde iba la ciudad, los servicios públicos, etc., pero me doy cuenta que es mucho más ambicioso y el IMPLAN, realmente es el futuro de la ciudad. En base a mi experiencia, a mi contacto con diferentes presidentes de cámaras, a mi trayectoria que he tenido en algunos lugares, al conocimiento que tengo con Alejandro Gómez también, esa información que recibo muy seguido, y algunos ejemplos como el País Vasco U otro que he tenido oportunidad de leer, de cómo han logrado realmente reconvertir o ir hacia otro lado como sociedad. Le pedí a Alejandro Gómez que me ayude, en forma particular, pero partiendo, que soy el secretario de la Comisión de Economía,

EL TRABAJO TODO LO VENCE

aquí junto con la síndico, Ma. Esther y con Valeria, que es la presidenta de la Comisión de Economía. Le platicamos a Mauricio Battaglia, que es el presidente del Consejo, y a María Fernanda, que podíamos hacer algo para que realmente fuera un voto de unidad de los leoneses o de los guanajuatenses, yo sé que a nivel estatal o federal no podemos hacer mucho en este momento, pues si tenemos una idea, un propósito como sociedad leonesa, que realmente nos enfoquemos, este documento que prepara Alejandro es un documento muy profesional, pero no es perfecto, es una idea de detección de cómo estamos, una propuesta en base a análisis de lo que han hecho sociedades prósperas en el mundo, que nos podría dar como una línea de acción de lo que hablabas tú ahorita de esto de Ciudades 450 o esto, de cómo ponernos a trabajar y lo que dice el dato, cómo vamos a implementar, que no nos quedemos en todo esto y que vayamos realmente a la acción, a hacer cosas formadas y alineadas a un propósito. No quiero irme mucho más largo que esto, lo he platicado un poco con Beto también, y creo que este es el foro para poderlo empezar a exponer. Ya tuve oportunidad de verlo Rafa y Marifer en alguna ocasión, y la idea es presentárselo a la Cámara, al Consejo Regional Empresarial de León y a algunas otras cámaras para que perfeccionemos este documento. Es un documento vivo, seguramente tiene muchas áreas de oportunidad, pero debemos de empezar algo y creo que este es el lugar donde se debe vincular. Me atrevo a presentárselos. Muchas gracias.

El invitado del regidor Luis Gerardo González García, C. Alejandro Gómez Tamez realiza la presentación sobre el tema de la política económica, su intervención y el documento forman parte del apéndice de la sesión y la grabación de la misma. De dicha presentación los integrantes del Consejo Directivo realizaron los siguientes comentarios.

LUIS GERARDO GONZÁLEZ GARCÍA: La verdad es que es muy muy rápido esto, es una brocheleada nada más de lo que estamos trabajando. Tenemos un par de meses, un poco más, trabajando en este proyecto de realmente que tengamos los leoneses una visión clara hacia dónde vamos, que lo compremos nosotros, como IMPLAN, que se lo vendamos a la sociedad y cada quien tome su punto que le toque. Y que sepamos que todos estamos construyendo ese león, como dice, no el que va a reaccionar ante los cambios, el que va a adelantar y anticipar a lo que viene. Sí tenemos la oportunidad, tenemos la sociedad, tenemos muchas cosas, pero la verdad, estamos descoordinados. Y aquí le voy a dar un raspón a la mayoría de los partidos políticos, ahí disculpe, presidente, pero la verdad es que yo veo que son una política que está regalando dinero, que no haya una política en el gobierno hacia el futuro del país, ni el estado, ni el municipio, que están viendo cómo le ganan los votos al de frente y no tenemos una propuesta desde la sociedad y desde los candidatos de los partidos que vayan a gobernar, realmente a dónde nos quieren llevar. Lo que quieren es llegar al poder y ya ahí a ver cómo lo hacen, a ver qué construyen. Nosotros desde el IMPLAN, desde la sociedad, que le demos el grito a dónde queremos ir como



sociedad y que le exijamos al partido que vaya a gobernarnos, a quien quiera hacer alguna campaña política que tenga una visión clara de dónde vamos, cómo se van a comprometer a llevar esto, y que gane, y que tengamos la capacidad de exigirle, no el plan de Alejandro ni el que sería aquí ahorita, y que construyamos entre todos, como dice Alejandro, es un punto de partida que no hay por qué perfeccionarlo. Ya lo empecé platicando la primera vez con Marifer, se lo presentamos de una manera muy rápida a Mauricio antes de presentárselos a ustedes. Se lo presenté a Roberto Novoa, que se lo voy a exponer mañana en el Consejo Coordinador Empresarial. Pretendo estar también con los muchachos que no sé ni cómo se dicen, pero trabajan de ricos de pueblo, los *conigüitas* o no sé cómo se dice, unidad empresarial, en fin. La idea es que nos apropiemos, que nos apropiemos de esto, se lo platiqué también a Cristina Villaseñor, secretaria de Economía, se lo platiqué a los diputados del PAN, que tengan un proyecto que nos llegue a todos, en fin, que nos sumemos todos como una sociedad ávida de tener una ruta y un camino donde todo se alinee, a eso cómo, en qué lugar, cómo, a quién le toca, cada quien, quién va a poner el ladrillo, quién va a hacer la mezcla, quién va a traer la varilla, que todos construyamos este futuro que queremos para allá, pero con un plan bien ordenado. Creo que lo que está haciendo aquí, Luis Ernesto, te felicito, junto con Rafa, de alinearnos a todos, de esta visión de esto que tienes para el 2050, de esto, pero que te amague y que todos los ciudadanos sepamos que está grabando esto, que le demos mucha difusión, que el proyecto que tenemos para la prosperidad está bien cimentado, bien fuerte, bien apoyado y que la gente diga, oiga, yo me sumo, ayer me tocó la oportunidad de acompañar a la alcaldesa, a algo del Instituto Municipal de las Juventudes Rafa y vi una cantidad de muchachos que no conoces, que sin esperar beneficio o retribución de dinero, están trabajando por su comunidad, por su gente, son los héroes anónimos de León. Ahora imagínense esos héroes, o los que podrán surgir, si hay un proyecto donde realmente veamos todos, que es la solución de León, lo que nos va a sacar con mejores salarios, con prosperidad, con mayor seguridad, con una ciudad más limpia, con más movilidad. Tenemos que poner ese gran grito, porque vamos a poner un futuro, un punto en el mapa, a donde queremos llegar todos nosotros como sociedad. Por eso me interesa muchísimo el que lo conozca. Ojalá que apoyen un proyecto de estos. No este proyecto, ni Luis Gerardo, ni Alejandro. Bueno, Alejandro sí, porque él sí es intelectual. No es Luis Gerardo el que quiere salir en la foto. Es el proyecto de los guanajuatenses que tengamos para que realmente veamos los *cómo sí*. Y no nos quedemos en exposiciones nada más. Estamos como en el lugar 14. Realmente podemos estar en el cuarto, en el quinto, si nos proponemos como sociedad, y no por sacarnos la buena calificación, sino por el trabajo que estamos haciendo en favor de nuestra comunidad. Y a esta mesa del IMPLAN le toca marcar el rumbo. Es mi participación. Muchas gracias.

Ju

19

9/5

asa

4

LUIS ERNESTO AYALA TORRES: Antes de darle la palabra a Juan Carlos, quiero primero felicitarle, porque realmente es un trabajo muy claro, muy objetivo. Y platicando con Rafa, lo tomamos, porque creo que el IMPLAN tiene la capacidad técnica y el Consejo tiene también visión en este sentido, lo tomamos, lo adoptamos, lo podríamos ajustar, nos podríamos ajustar a lo que hoy tenemos como visión en el IMPLAN. Lo más importante es la participación ciudadana, coincido contigo, yo creo que esto hay que apartarnos de los temas políticos, cuando la política entra en cuestiones técnicas creo que las cosas no resultan de manera cómo la sociedad hoy necesita y quiere, entonces sí creo que aquí Rafa ya lo comentamos. Sí, claro, yo sé que ustedes están trabajando, pero aquí un comentario con Rafa, pues lo adoptamos y nos vamos en ese camino que creo que nos está dando luces que de alguna manera ya se tienen, pero como mencionaste, tal vez habría que ajustar, habría que alinear, habría que ordenar y sobre todo darle celeridad. A veces tiramos una, pensando que es una bola rápida y no, es una bola lenta que esperemos que llegue en el tiempo que la propia velocidad que se le impone lo logra. Yo creo que hoy tenemos que hacer que la velocidad sea un factor de desarrollo y de crecimiento de la ciudad. Pero primero necesitamos tomar decisiones. La decisión que se tome en materia económica y considero y apoyo lo que has mencionado, pues es un factor que va a contrarrestar la pobreza, que va a ayudar en el tema de la desigualdad, de los mejores salarios y las mejores condiciones de vida. Felicidades Alejandro, Luis Gerardo y a todos quienes participaron en este trabajo.

MAURICIO BLAS BATTAGLIA VELÁZQUEZ: Yo nada más, muy breve, comprometerme que desde la Comisión de Economía pedirle a Ulises que nos convoque de inmediato a los regidores, a Alejandro Gómez, a la Comisión, para tener una, varias sesiones para afinar este tema allí. Presentarlo en el siguiente consejo.

JOSÉ ANTONIO MORFÍN VILLALPANDO: A ver, yo nomás decirte Luis, Alejandro, me gusta mucho la presentación, efectivamente esto requiere miles de millones de pesos para lograr cualquier situación, pero ir poniendo granito a granito se puede hacer muchas cosas. Ofrecerte, di lo que pones en el caso del agua, les quiero mencionar que se ve que no todo mundo conoce lo que se está haciendo. Abrirte las puertas para tener una plática y una presentación para que incluyas en tu lámina en qué situación se encuentra León y cuál es la problemática que sí estamos enfrentando para enriquecer este documento. Les quiero decir, no lo hago en plan de crítica de otra naturaleza, me hubiera gustado que este documento saliera del IMPLAN. Honestamente hablando, esto es lo que yo creo que debemos de estarnos dedicando todos los días, las horas laborables que debamos de tener. ¿Cuál es el punto que puedo ir mejorando y cuál es el punto que verdaderamente la situación económica no me lo va a permitir? Entonces, Alejandro, ponernos

de acuerdo, ofrecerte para que en la parte del agua tengas el conocimiento y a la vez, por eso tengas la propuesta para cualquier mesa, en cuál es la situación hídrica de lo que estamos viviendo.

JUAN CARLOS MORENO RODRÍGUEZ: Muchísimas gracias. La verdad es que, bueno, yo preguntaría también a Alejandro, si estamos haciendo algo en el Municipio para restar precisamente el posicionamiento que nos dio el IMCO, ese sería uno. Y la otra es, yo creo que la infraestructura en cualquier ciudad o en cualquier parte atrae inversión. Al atraer inversión se trata de componer, o se componen muchas cosas, muchísimas, pero si no tenemos luz o si estamos de alguna manera inhibiendo la inversión por falta de luz o por falta de lo que necesitan las empresas, pues realmente del 14 % o del 15 % pues no vamos a pasar en este sentido. Coincido porque tenemos las cualidades y las fortalezas para poder ir más allá, pero sí efectivamente falta ese trabajo en equipo. El IMPLAN tiene mucho que ver, muchísimo que ver, coincido con Ramón de lo que comentó hace un momento, en el sentido de que si un plan presenta, el plan de gobierno presenta de alguna manera el Plan Municipal de Desarrollo, está en el PMDUOET, pues creo que así como hay un Consejo de consejos y que está tomando para una infraestructura, pues también debería tomar precisamente para este tipo de situaciones que apremia. Es cuanto y ahí estaremos al pendiente. Muchísimas gracias. Gracias Alex.

ELVIRA TOBA MERY: Bueno, siempre encantada de escuchar a Alejandro. Como dice Luis Gerardo, creo que fue poquito tiempo. Yo me animaría a también, como decía Toño, poder retroalimentar después de haber escuchado algunos elementos que haga falta conectar, porque este sí puede ser de la mano de nuestros planes una voz como renovada muy orientada al tema económico que es algo que verdaderamente a todos nos ocupa y pues nada felicidades y encantada de contribuir si va a haber alguna otra presentación en una extraordinaria como para poder revisar yo la revisé pues antes pero no con esta claridad que ahora nos ofrece este diálogo entonces me sumo y quisiera que este esfuerzo si tuviera un impacto pues mucho mayor. Gracias. Y qué bueno que me quedé, qué bueno que nos quedamos a este espacio.

LUIS GERARDO GONZÁLEZ GARCÍA: Yo nada más complementando lo que dicen, se requieren miles de millones, yo con mi anécdota. Aquella vez que el señor se armó un sermón en la montaña y les dijo a los apóstoles, ellos ya tienen dos días, ya regresan. Los apóstoles le dijeron, ya regrésense, porque no hay que comer. No, espérate, espérate, espérate, cálmate, tú no tienes que ir, cálmate. A ver, siéntalos, acomódalos y que se vayan formando. ¿Cuánto hay? No, pues tenemos dos, tres, cinco pares, no manches, Jesús. Son cinco mil hombres, niños y mujeres. No hay que comer, no, no hay que comer nada, eh. Y dice, no, no, no, espérate, espérate. Tú

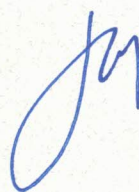
empiezas a repartir. Y empieza a aparecer y alcanzaron todos y hasta sobró. ¿Qué te quiero decir, Toño? Cuando hay una alineación, ya vemos gente que creemos en un proyecto, empezamos calladito, sin hacer ruido, oye, falta este granito de arena, yo tengo uno en mi casa, falta este ladrillo, yo lo pongo. No todo tiene que venir del gobierno, ni todo tiene que ser apoyos que tienen que salir a fondo perdido. Cuando tienes una idea y ves que hay una posibilidad de futuro, de negocio, te comprometes con los obreros que traes, te comprometes a capacitar, te comprometes a exportar, te comprometes a esto, le exiges a la autoridad que te pague, que no te cobre más impuestos que tiene que cobrar, que baje los impuestos incluso si es necesario, empiezas a exigir con negociación, porque hay un proyecto donde se van acumulando los factores de éxito, si nos ponemos ahorita, no es que, imagínate irme caminando a Santiago de Compostela, son 10 kilómetros, ahorita va a ser un día, uno a la vez, uno a la vez, uno a la vez. Yo creo que si tenemos un plan al 2050 y uno a la vez, alineando esfuerzos, trabajando todos con KPI's, con liderazgos como el tuyo, con mucha gente muy reconocida, en que es un proyecto que es el gas transparente y unidad de todos, iremos con leyes, nos vamos a tardar más en llegar menos, quién sabe, pero que tengamos una meta y un objetivo para llegar y la gente nos tenga confianza como autoridad, de que estamos trabajando realmente para eso, no estamos buscando impuestos políticos, estamos buscando riqueza personal, estamos buscando realmente el bien de la comunidad. Creo que ese es el gran liderazgo que tenemos que tener nuestra comunidad, creo que la persona que llegue a la comunidad a liderarnos tendrá que tener esa base sólida y fuerte de poder aglutinar a todos y que todos comprometamos, en lugar de estar haciéndolos todo el día, el que te equivocaste y te caché, que ya soy, no hagas esto, corrige, aprende, trabajemos juntos, en lugar de estar viendo cómo te pongo piedras, cómo me subo yo desde donde estoy, apoyar el proyecto de verdad. Ojalá que logramos tener ese liderazgo, porque ese liderazgo nos va a llevar a todos a triunfar y a tener la situación que queremos, en lugar de estarnos arrebatando abajo, las cosas menos importantes. Por supuesto que la honestidad y la transparencia para un proyecto de estos es indispensable, pero que trabajemos más en la propuesta.

MA. ESTHER SANTOS DE ANDA: Bueno, yo nada más quería resaltar de verdad la generosidad de Luis Gerardo porque ha sido muy crítico desde el primer día, pero no se ha quedado nada más en la crítica, sino lo ha llevado a la acción. Entonces sí resaltar, Luis Gerardo, de verdad este trabajo porque ha sido muy valioso y realmente eres generoso, compartirnos tu iniciativa y tu trabajo. Muchas gracias.

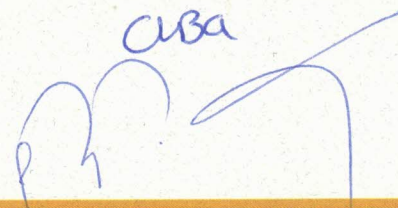
DESSIRE ÁNGEL ROCHA: Sí, wow, de verdad, muchas gracias, es muy interesante siempre aprender de Alex, muchas gracias por esa oportunidad que nos otorgas y ver si le podemos ayudar

entonces ahora sí a establecer, por ejemplo, número uno, competencias, ¿no? A ver, esto no solamente se trata de, o que sea competencia municipal, también lista competencia estatal, competencia federal y necesita participación activa, ¿no? Muy activa, del sector empresarial, de organismos de la sociedad civil, a quien necesitamos que le entre tal, que le entre en tal, para realmente poder ver nosotros desde nuestras facultades, en donde le podemos entrar, a quien tenemos que fomentar, ¿a quién convocamos para tales cosas? O sea, como que ya quede, porque también digo, pues ese trabajo ya es el monumental, ¿estás de acuerdo, Alex? Ya establecer de quién le toca a cada quien, qué podría hacerse de cada cosa, porque sí, la verdad es que ahí es en donde está el trabajo complicado para ya poder establecerle metas a cada uno, a qué organismo le tocaría, etcétera, etcétera. ¿Desde qué comisión se trabaja? Bueno, ya estoy hablando completamente ya de algo a muy largo plazo pero es lo que se necesitaría para que esto pudiera llevarse en el futuro. Si no, de nuevo va a ser un trabajo más, que va a estar dentro de la página internet, en donde todo vamos a decir, claro, es que era lo que se necesitaba, pero de nuevo, si no le ponemos todas esas métricas, pues no se va a poder. Entonces yo creo que eso lo vamos a hacer aquí perfectamente. Gracias. Presidente.

HILDEBERTO MORENO FABÁ: Primero que nada, felicitar a los impulsores sobre todo este buen deseo, esta buena agenda y propuesta muy puntual para los temas de León, creo que son importantes, prioritarios. Y creo que más que un buen plan, podemos irlo aterrizando. ¿En dónde? Sobre todo para verlo en corto. Ustedes saben que los ayuntamientos son muy cortos. lo retomamos desde el municipio. Hay partes, lógicamente, que podemos desarrollar de manera próxima, cercana. Partes que son un poquito más complicadas porque, lógicamente, no son una competencia municipal, sino que va más allá de lo que pueda desarrollar el municipio con sus propias facultades, competencias y cuestiones económicas. Pero miren, para ser puntual, porque hacían la pregunta, ¿en dónde y cómo? Estamos próximos a un tema de glosa, correcto, y prácticamente viene la mitad del ayuntamiento con una dinámica de actualización de su propio programa de gobierno. Y ahí podemos ver cosas muy puntuales, a corto plazo. Entonces, en esta actualización del programa de gobierno creo que podemos ir sentando las bases. Eso nos tocará a nosotros como IMPLAN y como Ayuntamiento. ¿Qué más? Bueno, viene la propia ciudad de vanguardia, ¿no? Este creo que ya es un insumo directamente para lo que se pueda aportar para los foros, ¿no? Hay cosas que ya se puede retomar. En la revisión del POTE, lógicamente, habrá temas que puedan ser provinciales y que también puedan incluir. Pues primero que nada felicidades, es un buen inicio y lo que podemos aportar de lo próximo cercano, ahí está la puerta abierta para el municipio y el Ayuntamiento retomarlo. Y nada, felicidades, hay que sumarlo y sobre todo para la visión de un plan 2050. Gracias.

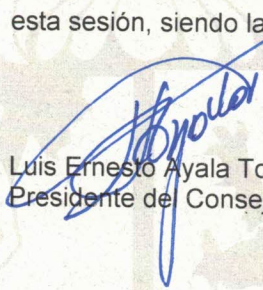


CUBA

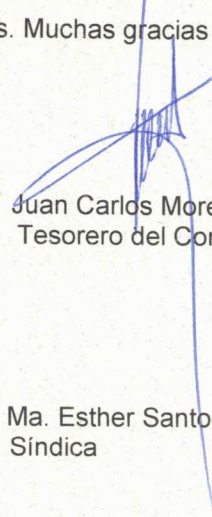


GABRIELA DEL CARMEN VALENCIA GUTIÉRREZ ELEJALDE: Bueno, también felicitarlos por el orden, la precisión y todo, y buscar la iniciativa. Y decirles que a CANACINTRA nos va a tocar como anfitrión hacer el foro de economía para esta cumbre de vanguardia y de ciudades de vanguardia, y creo que es súper oportuno. Entonces, si me permiten también después reunirme con ustedes para ver cómo aprovechamos este foro, que va a ser en septiembre, para poder usarlo como insumo y como fuente de ideas, de formación, de inspiración y unirnos también con el IMPLAN para poder aprovechar ese espacio.

LUIS ERNESTO AYALA TORRES: Muy bien, y no hay más comentario. Damos por terminada esta sesión, siendo las 11:12 once horas con doce minutos. Muchas gracias por su participación.



Luis Ernesto Ayala Torres
Presidente del Consejo Directivo



Juan Carlos Moreno Rodríguez
Tesorero del Consejo Directivo

Hildeberto Moreno Faba
Regidor

Ma. Esther Santos de Anda
Síndica



Luis Gerardo González García
Regidor

J. Ramón Hernández Hernández
Regidor

Luz Karen Irazú Anguiano Gutiérrez
Regidora

Dessiré Ángel Rocha
Regidora

Norma Patricia López Zúñiga
Regidora

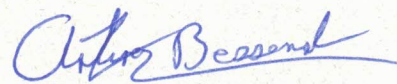
Elvira Toba Mery
Consejera ciudadana

Eduardo Gómez López
Consejero ciudadano

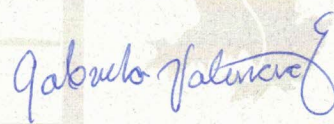
Carolina Moreno Guerrero
Consejera ciudadana



José Antonio Morfin Villalpando
Presidente del Consejo Directivo del Sistema
De Agua Potable y Alcantarillado de León



Juan Arturo Bessonart Arena
Consejero ciudadano



Gabriela del Carmen Valencia Gutiérrez Elejalde
Consejera ciudadana

Mauricio Blas Battaglia Velázquez
Presidente del Consejo Consultivo para
el Desarrollo Económico, Innovación y
Creatividad del Municipio de León.



Rafael Pérez Fernández
Secretario Técnico del Consejo Directivo

LAS PRESENTES FIRMAS FORMAN PARTE DEL ACTA DE SESIÓN XIV ORDINARIA DEL CONSEJO DIRECTIVO DEL IMPLAN DE FECHA 30 DE JUNIO DE 2026. -----